



LANDSBYGGEFONDEN

Strategisk samarbejdsaftale om boligsocial indsats

Områdets navn:

Bydelsprojekt 311, Esbjerg

Aftalens parter:

Boligforeningen Ungdomsbo

Boligforeningen '32 (B'32)

Boligforeningen Fremad

Esbjerg Almennyttige Boligforening (EAB)

Esbjerg Kommune

Samarbejdsaftalen gælder fra - til:

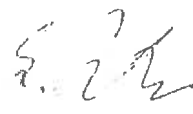
1. januar 2025 - 31. december 2028

Underskrifter:

Boligforeningen Ungdomsbo

Dato 04-10-2024 Navn 

11.10.2024



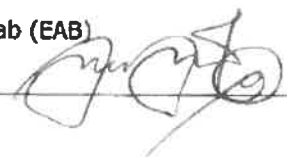
Boligforeningen 32 (B'32)

Dato 8/10-2024 Navn 

Boligforeningen Fremad

Dato 8/10 2024 Navn 

Esbjerg Almennyttige boligselskab (EAB)

Dato 8/10-2024 Navn 

Esbjerg Kommune

Dato 2.10.24 Navn 

Strategisk samarbejdsaftale om boligsocial indsats



Aftaledokumenter

Som grundlag for aftaledokumenterne henvises til gældende regulativ om tilskud til boligsocial indsats i udsatte almene boligafdelinger og fondens vejledning herom.

Det er et krav, at der udarbejdes en **strategisk samarbejdsaftale** for at opnå Landsbyggefondens støtte til boligsocial indsats. Aftalen forpligter kommune og boligorganisationer i forhold til samarbejde, herunder opfølgning på de fastsatte mål.

Ændringer i den strategiske samarbejdsaftale skal godkendes af Landsbyggefonden.

Konkrete aftaler om specifikke aktiviteter mellem den boligsociale indsats og de lokale kommunale institutioner, foreninger eller andre aktører skal fastlægges i særskilte **delaftaler** for hvert indsatsområde, der hører under den strategiske samarbejdsaftale.

Bestyrelsen for den boligsociale indsats skal i den forbindelse sikre, at delaftalerne til hver en tid understøtter den strategiske samarbejdsaftale samt afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet. Ajourførte delaftaler skal til hver en tid kunne rekvireres af Landsbyggefonden.

Følgende dokumenter skal vedlægges denne strategiske samarbejdsaftale og uploades på sagen i driftsstøttesystemet (<http://driftsstoette.lbf.dk>). Dokumenterne udarbejdes i de givne skabeloner på sagen.

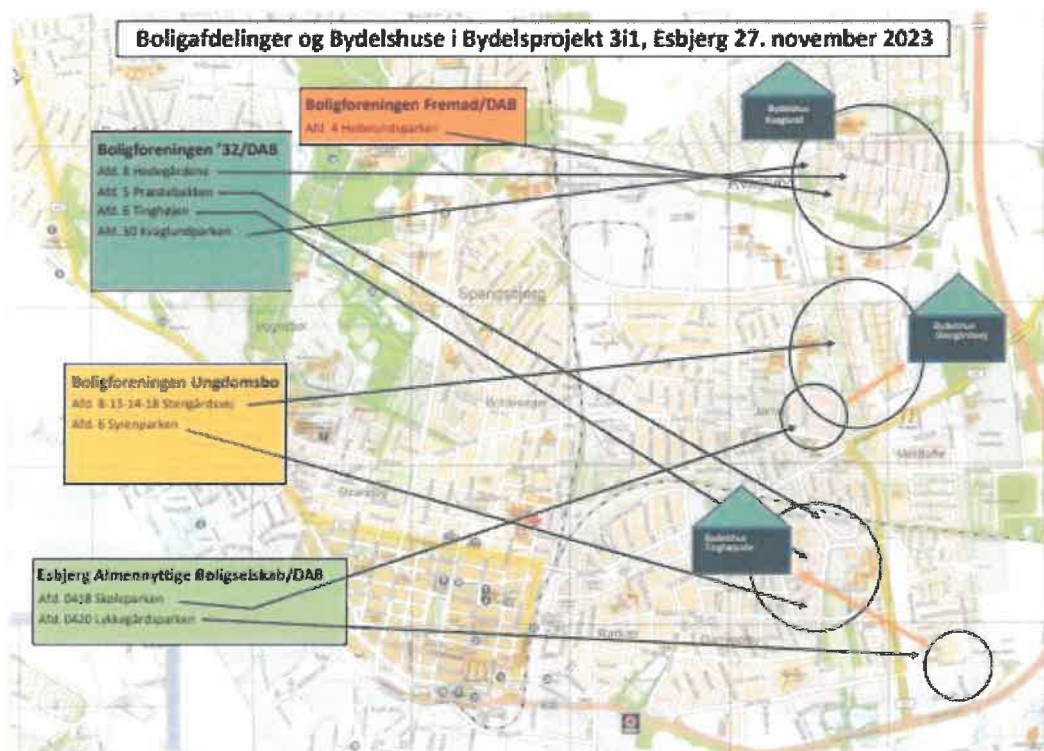
- En delaftale for hvert af de valgte indsatsområder
- Et budget
- En beredskabsplan
- En milepælsplan

Der skal tillige uploades et kommissorium for bestyrelsen (ingen skabelon).

Endvidere skal der udfyldes og uploades et indberetningsskema på sagen i driftsstøttesystemet. Dokumentet udarbejdes i den givne skabelon på sagen.

1. Kort om boligområdet

Boligområderne for ansøgningen er alle placeret i Esbjergs østlige bydel. Områderne er kendetegnet ved mange almennyttige boliger, bygget i 1960-70'erne, i kombination med ældre villakvarterer og omkranset af industri og grønne områder. Områderne fordeler sig på tre lokalområder i daglig tale kaldet *Kvaglund*, *Stengårdsvej* og *Østerbyen*. Bydelsprojekt 3i1 har en base i hvert lokalområde tæt på de største afdelinger, hvor de to mindre afdelinger i helhedsplanen, Lykkegårdsparken og Skoleparken, er knyttet an til henholdsvis Østerbyen til Stengårdsvej.



De fire boligforeninger i helhedsplanen råder over 2763 boliger med ialt 5053 beboere, fordelt på 12 afdelinger. Pr. 1. december 2023 er Stengårdsvej på Social-, Bolig- og Ældreministeriets på ministeriets liste for Udsatte boligområder kategoriseret som *Omdannelsesområde*, mens Hedelundparken og Syrenparken/Præstebakken er kategoriseret som *Udsatte områder*.

Boligorganisation + afdeling	Boliger	Beboere
Ungdomsbo: Ringparken Stengårdsvej afd. 8, 13, 14, 18	779	1456
Ungdomsbo: Syrenparken afd.6	282	559
B'32.Hedegårdene afd. 8	489	807
B'32 Præstebakken afd.5	269	493
B'32 Tinghøj afd.6	184	363
B'32 Vestbo afd. 30	96	97
Fremad: Hedelundparken afd 4	200	362
EAB: Skoleparken afd. 0418:	274	588
EAB: Lykkegårdsparken afd. 0420	190	328

Stengårdsvej ligger op ad det grønne område *Portalparken* og tæt på skole, daginstitutioner, uddannelsesinstitutioner, et ældre villakvarter og indkøbsmuligheder. Boligerne er kendetegnet ved en kombination af høj og lav almennyttig bebyggelse, som efter en omfattende helhedsplan i 2016-2020 fremstår nyrenoverede, med gode gårdum og udearealer samt et helt ny samlingshus, *Krydset*, indeholdende daginstitution, fritids- og ungdomsklub, politi, varmemestre, aktivitetsfaciliteter, motionsrum og lokaler til Bydelsprojekt 3i1.



Stengårdsvej blev på Statens Udsatteliste i 2019 kategoriseret som *Omdannelsesområde*, og er dermed underlagt en 10-årig udviklingsplan (LUP). Der er på den baggrund et samarbejde mellem boligforeningen Ungdomsbo og Esbjerg kommune udarbejdet en strategisk udviklingsplan (SUP) for hele området omkring, som er under implementering frem mod 2030.

Vest for Stengårdsvej, integreret i Det Internationale Kvarter, men på den modsatte side af Portalparken, ligger **Skoleparken**, som er kendetegnet ved høj bebyggelse med op til syv etager. EAB ejer de almene boliger i området, men i området ligger også en bebyggelse med ejerlejligheder. Området er med i helhedsplanen for at forebygge at det udvikler sig til et udsat område.

Hedegårdene, Hedelundparken og Vestbo ligger i lokalområdet *Kvaglund* på kanten af Esbjerg Ø, omgivet af naturområder, marker og industriområder. I området ligger også et ældre villakvarter og almenyttige boliger, der ikke er med i helhedsplanen, samt skole, daginstitution, Kirke, idrætsfaciliteter, indkøbsmuligheder og det nyåbnede *Folkehuset Kvaglund*, der er blevet til i et samarbejde mellem Kvaglund Kirke og Esbjerg Kommune, og rummer café med daglige aktiviteter for beboerne i området, bibliotek samt lokaler til Bydelsprojekt 3i1.

Helhedsplanens boligafdelinger er kendetegnet ved en kombination af høj og lav bebyggelse, hvor Boligforeningen B'32 har de høje bebyggelser og Boligforeningen Fremad har de lave bebyggelser. Boligforeningen Fremad har i 2016 gennemført en totalrenovering af alle lejemål, som i dag fremstår attraktive og nydelige med små haver til. B32 er i gang med en omfattende renovering af lejemålene i Hedegårdene afdeling 8, som i midten af 2025 således ligeledes forventes af fremstå nyrenoverede og tidssvarende både indvendigt og udvendigt og med gode udearealer. B32 er desuden i gang med at opføre 24 nye rækkehus boliger på en grund, hvor der tidligere har været en kommunal fritidsklub, som nu er flyttet over til skolen.

Syrenparken, Præstebakken og Tinghøjen ligger som en række høje bebyggelser i forlængelse af hinanden i lokalområdet *Østerbyen*, der er det mindst sammenhængende område i helhedsplanen. På den ene side af boligerne ligger Spektrum Parken, der har gode rammer for børn og unge, og på den anden side ligger villakvarter iblandet almene og kommunale boliger. I området er der skole, daginstitution, indkøbs- og transportmuligheder, et aktivt idrætsforeningsliv samt kultur- og fællesskabshuset Platformen som bl.a. huser Medvind i Østerbyen, beskæftigelsesindsatser og en fritidsjobindsats, men en fælles lokal identitet har området ikke.

Lykkegårdsparken ligger i det sydøstlige hjørne af Østerbyen og yderst i helhedsplanens samlede område. Bebyggelserne består af en kombination af høj bebyggelse og rækkehuse. Området ligger imellem villaer, industri og kolonihaver, og udearealerne i området byder på mange aktivitetsmuligheder. Området er med i helhedsplanen for at forebygge, at det udvikler sig til et udsat område.

2. Vision for boligområdet

Området har et positivt image og opleves som attraktive trygge boligområder, der er kendetegnet ved godt naboskab og sammenhold. Områderne tiltrækker og fastholder ressourcestærke beboere.



Beboerne i områderne er livskompetente, en del af sunde meningsfulde netværk og deltager aktivt i samfundet. Beboerne i området tager et fælles ansvar for deres boligområde og hinanden.

Børn, der vokser op i boligområderne, har samme livschancer som børn, der vokser op i andre dele af Esbjerg Kommune. Helhedsplanen understøtter bl.a. målene i Esbjerg Kommunes Vision 2025 om Fællesskab og Mangfoldighed – her er ambitionen, at alle skal have de samme muligheder for at være en del af fællesskabet uanset køn, alder og etnisk baggrund.

3. Organisering

Parterne bag den strategiske samarbejdsaftale skal etablere en projektorganisation med en ansvarlig **bestyrelse** for gennemførelsen af den boligsociale indsats således, at en **entydig og kompetent ledelse** kan sikre koordinering og styring af den lokale indsats og prioritere på tværs af alle niveauer og organisationer - herunder boligorganisationer, boligafdelinger og kommune.

Under bestyrelsen bør der etableres en eller flere (tematiske/geografiske) styre-/følgegrupper.

Beskrivelsen af organiseringen skal suppleres med et organisationsdiagram. Endvidere skal der udarbejdes et kommissorium for bestyrelsen, der også beskriver, hvordan sekretariatsbetjening af bestyrelsen vil foregå. Kommissoriet uploades som bilag på sagen i driftsstøttesystemet.

Bestyrelse

Bydelsprojekt 3i1's organisation består af en bestyrelse med repræsentanter med ledelses- eller bestyrelsesansvar fra Esbjerg Kommune og Boligforeningerne. Bestyrelsen sætter retning for helhedsplanen og har ansvaret for den strategiske samarbejdsaftale og den strategiske udvikling på tværs af sektorer. Bestyrelsen har også ansvar for økonomien samt det overordnede ansvar for fremdriften på mål, som dog i praksis følges af en styregruppe.

Bestyrelsens sammensætning, opgaver og mødekadence er beskrevet nærmere i kommissoriet for bestyrelsen.

Styregruppe

Under bestyrelsen er der en styregruppe bestående af faglige, praksisnære aktører fra Esbjerg Kommune, boligorganisationer og samarbejdsorganisationer med tæt tilknytning til indsatser i delaftalerne. Styregruppen har ansvar for implementering af delaftalerne, og skal sikre effektiv styring, koordinering og fremdrift af de enkelte delaftaler samt tilpasning og udvikling af aktiviteter. Ved behov for justeringer af delaftaler indstiller styregruppen forslag til bestyrelsen, som har beslutningskompetencen.

Styregruppens sammensætning, opgaver og mødekadence er beskrevet nærmere i kommissoriet for styregruppen.

Beredskabsgruppe

En beredskabsgruppe med repræsentanter fra Esbjerg Kommune, boligorganisationer og politiet skal sikre og koordinere indsatser og kommunikation ved akutte kriser.

Beredskabsgruppens sammensætning, opgaver og arbejdsgange er beskrevet i Beredskabsplanen.



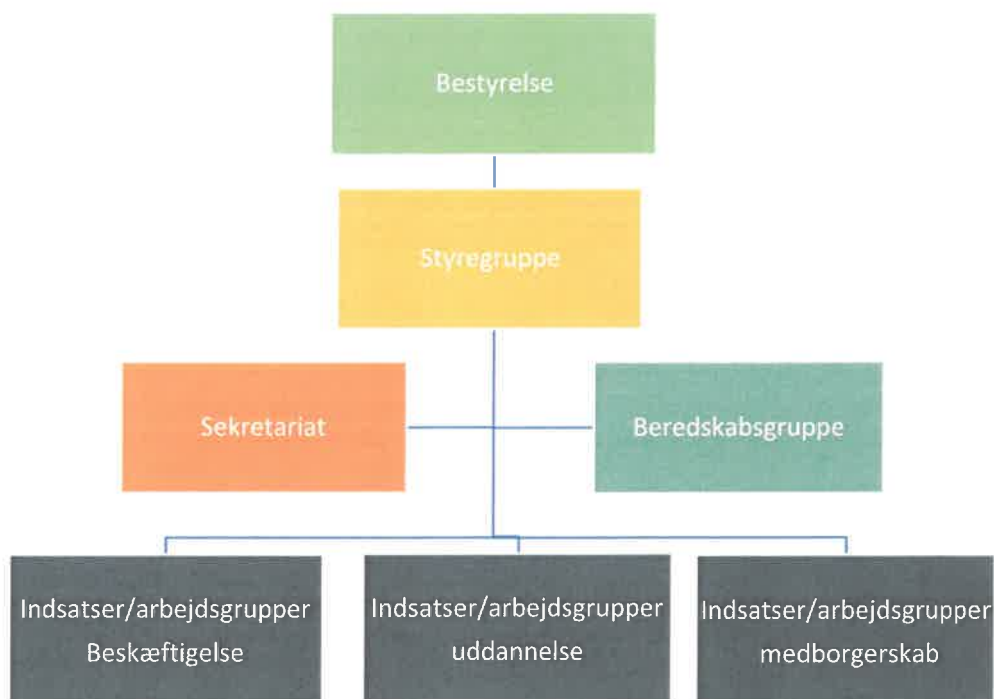
Sekretariat

Et sekretariat bestående af en projektchef og sekretariatsmedarbejder betjener bestyrelsen, styregruppen og beredskabsgruppen. Sekretariatet har ansvar for den daglige implementering af indsatser, herunder personaleledelse, økonomi, koordinering med samarbejdsparter, udvikling, fundraising mv.

Ad hoc arbejdsgrupper

Under sekretariatet ligger helhedsplanens indsatser, som styres og koordineres af projektchefen de boligsociale medarbejdere i tæt samarbejde med de centrale samarbejdsparter.

For at understøtte fremdrift og løbende udvikling kan der i samråd med Styregruppen nedsættes ad hoc arbejdsgrupper. Arbejdsgruppernes opgave er implementering af delaftaler, herunder justering af aktiviteter, metoder og samarbejde, dataindsamling og målstyring, samt koordinering og vidensdeling i relation til indsatsområder og målgrupper.



4. Samspil med centrale tiltag og indsatser i boligområdet

En fælles og koordineret indsats i boligområderne

Helhedsplanen har gennem de seneste år arbejdet systematisk på at styrke forbindelsen og sammenhængen mellem den boligsociale indsats og de mange kommunale og civilsamfundsforankrede indsatser i boligområderne. Dette er vigtigt for, at beboerne oplever en mere tydelig og sammenhængende forbindelse mellem de mange lokale tilbud og indsatser, og det sikrer samtidig, at ingen beboere falder mellem to stole, fordi der mangler



kendskab eller brobygning mellem aktørerne. Denne ambition kræver et kontinuerligt og stærkt strategisk fokus fra både bestyrelsen, styregruppen og aktørerne i området, og er samtidig vigtig for en gradvis nedtrapning og forankring af helhedsplanens indsatser i boligområderne.

Esbjerg Kommune er helhedsplanens tætteste samarbejdspartner i delaftalerne Uddannelse & Livschancer og Beskæftigelse, og da det er vigtigt, at de boligsociale indsatser supplerer og er i tråd med de kommunale fokusområder og prioriteringer er delaftalerne udviklet i et tæt samarbejde med de kommunale aktører.

I forhold til børn og unge har Lauritzenfonden indgået et langvarigt partnerskab med Esbjerg Kommune, 'Medvind i Østerbyen', som er en alliance af aktører fra den offentlige, civile og private sektor. Alliancen arbejder ud fra en fælles vision om, at alle børn og unge i Østerbyen i Esbjerg skal finde vej gennem uddannelse og ind i beskæftigelse i 2030. Indsatsen har sit epicenter i området omkring Præstegårdsskolen, hvor også Platformen ligger, men rækker delvist også ud i de øvrige områder i helhedsplanen. Metoden i Medvind i Østerbyen er Collective Impact, som i praksis er i tråd med tilgangen i det boligsociale arbejde i helhedsplanen. Der er således både strategisk og i det daglige et tæt samarbejde mellem helhedsplanen og Backbone Sekretariatet i Medvind i Østerbyen, og flere af helhedsplanens delmål flugter med progressionsmål i Medvind i Østerbyen, som også understøtter dataindsamling og behandling i helhedsplanen (www.medvind-oesterbyen.dk)

Tryghed og kriminalitet er et gennemgående fokusområde i de udsatte boligområder, og Syd- og Sønderjyllands Politi har en nærpolitistation placeret centralt i helhedsplanen på Stengårdsvej, som direkte nabo til B3i1. Dette skaber et stærkt afsæt for en dynamisk tæt dialog omkring udviklingen i områderne og eventuelle behov for særlige indsatser.

Styrket kobling til omgivelserne

Boligområderne i helhedsplanen ligger alle i tæt tilknytning til 'Den Grønne Ring' som er grønne park- og naturområder, der snor sig fra kysten i en halvcirkel rundt om Esbjerg. Den grønne ring rummer fantastiske friluftsfaciliteter, og forbinder samtidig forskellige dele af byen uden at skulle ud på trafikerede veje. Esbjerg Kommune arbejder for en styrkelse af Den Grønne Ring, og Helhedsplanen understøtter gennem en række aktiviteter og samarbejder med lokale aktører brugen af Den Grønne Ring med henblik på trivsel, sundhed og grøn mobilitet.

Derudover bidrager en række andre lokale aktører i lokalområderne til den positive udvikling af boligområder, og er derfor værdifulde samarbejdspartnere for helhedsplanen i det arbejde for at skabe sociale mix og attraktive boligområder (CFBU: *Stedsidentitet & Socialt mix*, delrapporter 1, 2 og 3 2021 og 2022). Herunder bl.a.

- Jerne- og Kvaglund Kirke, som tager et stort lokalt ansvar og mobiliserer mange frivillige
- Lokalråd Øst og Lokalråd Kvaglund, som bringer lokale dagsordener ind i Kommunalbestyrelsen
- Lokale idrætsforeninger, der tager et stort ansvar for at integrere udsatte børn og unge
- Lokale NGO'er, der i stigende grad og bl.a. i samarbejder med B3i1 skaber en platform for aktiviteter i helhedsplanens boligområder
- Uddannelsesinstitutioner placeret i nærområdet, herunder bl.a. UC Syd, SDU og Esbjerg Gymnasium. Helhedsplanen samarbejder bl.a. med uddannelsesinstitutionerne omkring fælles faglige tematikker, unges vej i uddannelse, om praktikker til studerende. Samtidig understøttes sociale mix gennem inddragelse af studerende som frivillige og gennem lokale aktiviteter, der tiltrækker både studerende og lokale (CFBU: *Stedsidentitet & Socialt mix*, delrapport 3, 2022)



Empowerment og inddragelse af beboere i udvikling af områderne

Endelig er det vigtigt at fremhæve beboerne som væsentlige aktører i samspillet med helhedsplanen, fordi deres stemme og aftryk i konkrete aktiviteter i dagligdagen og i udviklingen af helhedsplanen og boligområderne altid skal stå helt centralt i det boligsociale arbejde.

Beboerne – voksne såvel som børn og unge - inddrages løbende og konsekvent i udviklingen og udmøntningen af konkrete aktiviteter ud fra et værdimæssigt perspektiv om, at alle har ressourcer og grundlæggende er eksperter i eget liv. Helhedsplanens opgave er gennem tillid og relationsarbejde at bidrage til at styrke beboernes egen handlekapacitet og livskompetencer, og dermed understøtte dem i at mestre og tage ansvar for deres egne liv, deres familier og deres lokalsamfund.

Der er i overensstemmelse med dette gennem de seneste år opbygget en strategisk stærk og målrettet tilgang i B3i1 i forhold til at styrke den aktive deltagelse og frivilligheden i boligområderne. B3i1 har således en frivilligstrategi med tilhørende værktøjer, der understøtter samarbejdet med frivillige beboere i det daglige arbejde (www.bydelsprojekt3i1.dk).

Fysiske indsatser i boligområderne

Lovpligtig- og strategisk udviklingsplan – Det Internationale Kvarter

Som følge af kategoriseringen som Omdannelsesområde, og deraf følgende lovpligtig udviklingsplan, er der udarbejdet en strategisk udviklingsplan for hele området omkring Stengårdsvej under overskriften *Det Internationale Kvarter*, og nedsat et sekretariat, der sikrer implementeringen.

Udviklingsplanen omfatter bl.a.

- Ommærkning af 46 familieboliger til seniorboliger
- Ommærkning af 121 familieboliger til ungdomsboliger
- Nedrivning af to blokke med i alt 75 familieboliger
- Opførelse af 90 mikroboliger i tilknytning til en ny Kvartersplads, som skabes i samarbejde med områdets beboere og Kulturstoftehuset i Esbjerg Kommune
- Fortætning gennem udvikling af den forhenværende cirkusgrund med uddannelse, kommunale funktioner og private boliger
- Omdannelse af Stengårdsvej til Klimagade
- Etablering af et kvartersloop, der understøtter inklusion og adgang til det samlede lokalområde.

Helhedsplanen understøtter dette arbejde gennem fælles mål og i praksis ved den boligsociale vicevært.

Renovering af Hedegårdene og nye boliger i Kvaglund

I Hedegårdene, afd. 8 foregår fra 2022-2025 en gennemgribende renovering, som bl.a. omfatter facade- og opgangsrenovering, badeværelser, nye tilgængeligheds- og studieboliger samt opdatering af udearealer. Samtidig opfører B'32 i løbet af 2024 24 helt nye rækkehusboliger i Askelunden, hvor det skal sikres, at de nye beboere lander godt i området, så der skabes et trygt og godt naboskab på tværs i området. Processen og de deraf følgende gener understøttes ved en boligsocial vicevært i området.

Renovering af Syrenparken

Ungdomsbos afd. 6, Syrenparken forventer med opstart i medio 2025 og ca. 2 år frem at gennemføre en omfattende renovering af både udvendige klimaskærme, vinduer, afvandringsforhold mm. og indvendige udskiftninger af køkkener og badeværelser. Enkelte



boliger skal ombygges til tilgængelighed, der inkluderer genhusning. Arbejdet understøttes af den boligsociale vicevært fra Stengårdsvej.

Særlige kriterier for udlejning

Med henblik på at understøtte parallelsamfundslovgivningen har Esbjerg Kommune og boligorganisationerne udarbejdet en fælles udlejningsaftale, der konkret understøtter:

- Genhusning i forbindelse med helhedsplaner som følge af LUP
- Forebyggelse af nye udsatte boligområder
- En blandet beboersammensætning i alle boligafdelinger

Dette indebærer bl.a. særlige udlejningskriterier, der giver fortrinsret til boligsøgende efter et uddannelses- og beskæftigelseskræterium i udsatte boligområder (*Fælles udlejningsaftale mellem Esbjerg Kommune og boligorganisationerne i kommunen, 2020*).

Der er desuden lavet en aftale med boligforeningerne i helhedsplanen, at boligsøgende screenes for domme efter straffeloven i boligområder, der er kategoriseret som enten Udsatte- eller Omdannelsesområder.

5. Overordnede mål og indikatorer for den boligsociale indsats

Landsbyggefonden har med afsæt i lovgivningen fastsat indsatsområder, mål og indikatorer som retningsgivende for de boligsociale indsatser, der får støtte inden for rammerne af 2019-26-midlerne og på grundlag af regulativet af 11. december 2019.

Der er formuleret faste overordnede mål, som den boligsociale indsats skal arbejde hen imod, samt opsat faste indikatorer i tilknytning hertil. Disse fremgår nedenfor. Der er i sammenhæng hermed fastlagt de indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for (jævnfør afsnit 6 nedenfor).

Formålet med de faste overordnede mål og indikatorer er at sætte retning på den boligsociale indsats og følge udviklingen i det område, som modtager en bevilling. Udviklingen i området holdes op mod udviklingen i beliggenhedskommunen. På dette niveau er der opmærksomhed på den langsigtede udvikling, der også er afhængig af øvrige tiltag og den kernerdrift, som den boligsociale indsats understøtter.

Bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på de faste overordnede mål for den boligsociale indsats. Til dette formål stiller Landsbyggefonden data for boligområdet til rådighed.

Som en del af den årlige revision i forbindelse med regnskabsaflæggelsen skal boligorganisationen over for revisionen dokumentere, at denne opfølgning sker.

Mål	Indikator	Baseline bolig-område	Baseline kommune (evt. andet)	Baseline år	Datakilde



Der skal ske et fagligt løft af børn og unge, så flere bliver skoleparate, og flere tager en uddannelse	Andel 1-5-årige i dagtilbud	91,71%	85,08%	2021	Beboerdata LBF
	Karaktergennemsnit i dansk og matematik for 9.-klasseselever	5,0	6,6	2023	Beboerdata LBF
	Andel 18-29-årige, der har grundskole som højest fuldførte uddannelse, og som ikke er i gang med en uddannelse	24,01%	14,9%	2023	Beboerdata LBF
Flere bliver tilknyttet arbejdsmarkedet	Andel 15-29-årige, der hverken er i gang med en uddannelse eller er i beskæftigelse (restgruppen)	20,95%	12,56%	2022	Beboerdata LBF
	Andel 18-64-årige, der er uden tilknytning til arbejdsmarked og uddannelse	34,88%	13,97%	2022	Beboerdata LBF
Børn og unge skal støttes i et liv uden kriminalitet, og områderne skal opleves trygge	Andel 15-29-årige, som er sigtet mindst én gang	3,58%	2,38%	2023	Beboerdata LBF
	Andel beboere der føler sig grundlæggende trygge i boligområdet	67%	80% I almene boliger	2023	LBF undersøgelse
Flere er en del af fællesskabet og deltager aktivt i samfundet	Andel beboere, der har udført frivilligt arbejde indenfor det seneste år	32%	Almene områder: 35%	2023	LBF undersøgelse
	Andel stemmeberettigede, der har stemt ved seneste kommunalvalg/folketingsvalg	Folketingsvalg 2022: 63,2% Kommunalvalg 2021: 41,4%	Esbjerg Kommune Folketingsvalg 2022: 81,9% Kommunalvalg 2021: 64,2%	2023	Beboerdata LBF



6. Indsatsområder

De fastlagte indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for, er *Uddannelse og livschancer, Beskæftigelse, Kriminalitetsforebyggelse og Sammenhængskraft og medborgerskab*.

I dette afsnit skal **problemkomplekset** for hvert af de indsatsområder, der indgår i den boligsociale indsats, beskrives. Problemkomplekset skal forstås som de centrale **kerneudfordringer**, den boligsociale indsats skal adressere inden for det enkelte indsatsområde. Beskrivelsen skal være konkret og dataunderbygget.

Bemærk, at den specifikke beskrivelse af indsatsområderne med delmål, aktiviteter og den indbyrdes ansvars- og rollefordeling mellem de parter, der er involveret i indsatsen, fastlægges i særskilte delaftaler – én delaftale pr. indsatsområde. Indholdet i delaftalerne skal pege hen imod de fastsatte mål i nærværende strategiske samarbejdsaftale.

Uddannelse og livschancer

Problemkompleks for indsatsområdet

Indsatsområdet Uddannelse & Livschancer strækker sig over et langt børne- og ungdomsliv, som overordnet kan inddeles i tre livsfaser: Småbørnslivet før skolestart, årene i grundskolen og ungdomslivet frem mod uddannelse og beskæftigelse. Problemkomplekset og aktiviteterne er på den baggrund beskrevet i netop de tre faser.

Førskolebørn

I forhold til de førskolebørn peger data på to tydelige temaer, som betyder, at de står i en svagere position ved skolestart end andre børn.

Det ene problemkompleks handler om sprogkompetencer, som har afgørende betydning for barnets personlige, sociale og faglige udvikling.

Data fra 2022, som Medvind i Østerbyen har trukket fra Esbjerg Kommune, viser at børnenes talesproglige i færdigheder i 3-5 års alderen i alle helhedsplanens boligområder ligger betydeligt lavere end normfordelingskurven:

Sprog screening for sprog indsats	Norm-fordelings-kurven	Kvaglund	Stengårdsvej Bydelens Børnehus	Østerbyen Bøndergårdsvej	Østerbyen Tinghøj
Særlig indsats	5%	24%	29%	23%	48%
Fokuseret indsats	10%	30%	20%	11%	6%
Generelt indsats	85%	46%	51%	56%	46%



Det andet problemkompleks handler om børnenes trivsel i førskolealderen. De tidlige år er afgørende for børns udvikling og muligheder senere i livet, og i den sammenhæng spiller omsorg, god ernæring og beskyttelse i et stimulerende miljø en vigtig rolle (DEA 2020).

Esbjerg Kommunes TOPI-målinger (tidlig opsporing og trivsel) fra 2022 viser, at børnenes trivsel i dagtilbud i 3-5års alderen i alle helhedsplanens boligområder ligger betydeligt under niveauet for Esbjerg Kommune generelt:

Trivsel 5-6 år	Esbjerg Kommune	Kvaglund	Stengårdsvej Bydelens Børnehus	Østerbyen Bøndergårdsvej	Østerbyen Tinghøj
Trivsel	77%	22%	55%	43%	38%
Bekymring	22%	73%	39%	54%	61%
Stærk bekymring	1%	5%	6%	3%	1%

De bagvedliggende problemkomplekser i forhold til børnenes trivsel kan føres tilbage til forældrenes socioøkonomiske profil med bl.a. begrænsede danskundskaber, lavt uddannelsesniveau og en variation af sociale- og sundhedsmæssige udfordringer, der på forskellig vis stiller dem i en udsat position i forældrerollen. Data herfor er konkretiseret og uddybet under problemkomplekset for indsatsområdet Beskæftigelse.

De beskrevne udfordringer kalder på indsatser med et dobbeltfokus, dels et direkte fokus på at styrke børnenes sproglige niveau og trivsel inden skolestart, og dels indsatser, der retter sig mod forældrene, som støttes i deres behov med henblik på en styrkelse i rollen som forældre.

Med henblik på det overordnede mål i helhedsplanen om at flere bliver skoleparate, prioriteres på denne baggrund følgende to aktiviteter:

- Sprog- og trivselsindsats i dagtilbud/førskole
- Familiekurser og netværksskabende aktiviteter

Gennem fokus på netværk og opbygning af handlekapacitet og livsmestring, understøtter de to øvrige delaftaler desuden også behovet for at styrkelse af forældrerollen.

Skolebørn

I forhold til skolebørn i grundskolen peger data på, at fraværet i de tre skoler i helhedsplanens områder er højt, ligesom det faglige niveau efter 9. klasse er lavere end i Esbjerg Kommune generelt.

Fravær '22/'23	Esbjerg Kommune	Kvaglund Skole	Bakkeskolen	Præstegårds-skolen
Indskoling	5,3%	8%	7,2%	5,9%
Mellemtrin	6,4%	8,9%	7,4%	6,5%
Udskoling	7,3%	10,2%	7,9%	9,1%

Kilde: Udtræk fra Uddannelsesstatistik fra skoleåret 2022/2023

Andel der består grundskole m +02 i dk/mat	Esbjerg Kommune	Kvaglund Skole	Bakkeskolen	Præstegårds-skolen
	91%	63%	89%	83%



Kilde: Medvind i Østerbyen skoleåret 2022/2023

Det skal hertil uddybes, at Bakkeskolen i udskolingen har særlige profilklasser, der tiltrækker elever fra andre dele af kommunen, som generelt klarer sig bedre og er mere mødestabile, så i praksis er billedet mere broget for denne skole end ovenstående data viser.

Uddybende i forhold til de konkrete data vurderer skolerne, at fravær er et udbredt problem blandt børn fra udsatte familier og medvirker til, at børnene forlader grundskolen med et lavere karaktergennemsnit. Herudover er der en stor gruppe af især drenge med anden etnisk baggrund end dansk, der kommer ud af folkeskolen uden de fornødne læse- og matematikfærdigheder til at gennemføre en ungdomsuddannelse.

Trivsel influerer på både fravær og faglige resultater, og da trivslen varierer noget på de tre skoler, peger det på et behov for en særlig indsats for elever, der af forskellige årsager ikke trives. Erfaringer fra helhedsplanen 2021-2014 og dialog med skolerne peger på et helhedsorienteret fokus på hele familien som et væsentligt fokusområde. Herunder både et fokus på forældrekompetencer og livsudfordringer, der spiller ind på elevernes hverdag, samt et gennemgående fokus på forebyggelse, opsporing og håndtering af negativ social kontrol, som er vanskeligt at måle på, men som i praksis tydeligt observeres og opleves i hverdagen.

Trivsel i grundskolen	Esbjerg Kommune	Kvaglund Skole	Bakkeskolen	Præstegårds skolen
Trivsel	81%	58%	75%	79%
Bekymring/ Stærk bekymring	19%	42%	25%	21%

Kilde: Esbjerg Kommune TOPI-måling 2023

Med det overordnede mål at bidrage til et fagligt løft i grundskolen ved at øge familiernes resiliens og dermed elevernes trivsel og hverdagsstabilitet prioriteres på denne baggrund følgende to aktiviteter:

- Fraværs- og trivselsindsats
- Forebyggelse, opsporing og håndtering af negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter

Også her gælder, at aktiviteterne under de to øvrige delaftaler understøtter forældre og familiers livschancer og muligheder for at understøtte børnenes skolegang.

Unge

Data for helhedsplanen viser, at de unge i områderne i mindre grad end Esbjergs unge kommer i gang med eller gennemfører en ungdomsuddannelse, ligesom en langt større del af de unge mellem 15-29 år hverken er uddannelse eller beskæftigelse.

Andel unge i gang m ungdomsuddannelse 15 mdr. efter 9. kl.	Esbjerg Kommune	Kvaglund Skole	Bakkeskolen*	Præstegårds skolen
	88,4%	72,4%	95%	71,4%

Kilde: Medvind i Østerbyen, 2022.

*Tallet for bakkeskolen skal ses i lyset af, at de har profilklasser, som trækker resultatet op.

Andel 15-29 som hverken er i gang med uddannelse eller beskæftigelse	Esbjerg Kommune	Kvaglund	Stengårds-vej	Skole-parken	Østerbyen	Lykkegårdsparken
	11,7%	28,3%	17,9%	24,4%	19,9%	18,3%



Kilde LBF beboerdata 2023 (data er fra 2021)

En betydelig andel af de unge i helhedsplanens boligområder har på baggrund af problemkomplekser i de tidlige år, beskrevet ovenfor, ikke lige forudsætninger for at starte eller gennemføre en uddannelse. F.eks. er andelen af unge, der er i gang med 'anden aktivitet', herunder fx FGU, langt højere end gennemsnittet i Esbjerg.

Andel unge i gang m anden forberedende aktivitet, fx FGU	Esbjerg Kommune	Kvaglund Skole	Bakkeskolen*	Præstegårds- skolen
	7,3%	24,4%	3,4%	21,4%

Kilde: Medvind i Østerbyen, 2022.

*Tallet for bakkeskolen skal ses i lyset af, at de har profilklasser, som slører billedet

Disse forhold, samt et generelt fokus på unges uddannelse, har medført, at Esbjerg Kommune har iværksat en række stærke tiltag, bl.a. en samlet ungeindsats *Ung Esbjerg*, implementering af relationel velfærd som metode i både Uddannelseshuset og i indsatsen Energi til Hinanden, særlige overgangsmentorer på FGU samt en omfattende Fritidsjobindsats med et særligt fokus i de udsatte boligområder.

Med de omfattende kommunale initiativer vurderes det, at selvom data viser udfordringer i forhold til unges vej i uddannelse og beskæftigelse, så er det tilstrækkeligt, at helhedsplanen understøtter de kommunale indsatser gennem de øvrige boligsociale aktiviteter, fx økonomisk vejledning, håndtering af negativ social kontrol og brobygning til fællesskaber. Der iværksættes derfor ingen direkte uddannelses- og beskæftigelsesrettede aktiviteter for unge i helhedsplanen.

I stedet tager den boligsociale indsats et andet perspektiv, som bidrager til det overordnede formål om, at flere tager en uddannelse, men som retter sig mod de unges personlige udvikling og knytter an til en medborgerskabsagenda og fritidsarenaen, og dermed også understøtter, at flere unge deltager i fritids- og kulturliv.

Med det overordnede formål at bidrage til, at flere unge tager en uddannelse, prioriteres et supplement til kommunens ungeindsats på fritidsarenaen, der styrker de unges selvværd og handlekapacitet, og samtidig give dem kompetencer som fremtidens kulturskabere:

- Ungeindsats CultureClub

Beskæftigelse

Problemkompleks for indsatsområdet

På trods af et fald i ledigheden og en deraf følgende stigende gennemsnitsindkomst de seneste år, som betyder, at de tre områder på Udsatte listen på disse parametre lever op til minimumskravene, så er andelen af beboere, der står udenfor arbejdsmarkedet, stadig højere i helhedsplanens boligområder end i resten af Esbjerg Kommune, og der er behov for en fortsat indsats for at understøtte beskæftigelsen.

Andel udenfor arbejdsmarkedet	Kvaglund	Stengårdsvej	Østerbyen
2022	41,3%	36%	35,2%
2023	38,9%	34,7%	32,8%

Kilde: Social-, Bolig- og Ældreministeriet december 2023



Andel med gennemsnitsindkomst ift. regionen	Kvaglund	Stengårdsvej	Østerbyen
2022	62%	59,2%	60,1%
2023	63,4%	59%	61%

Kilde: Social-, Bolig- og Ældreministeriet december 2023

Mange beboere har enten slet ingen eller en snæver eller ustabil tilknytning til arbejdsmarkedet, og erfaringer fra både Jobcenteret og B3i1 viser, at mange beboere har svært ved at navigere i- eller imødekomme arbejdsmarkedets og Jobcenterets krav og rammer af forskellige årsager.

Dels har mange en etnisk minoritetsbaggrund og flere mangler derfor sprogkompetencer og kendskab til forventninger og rammer på det danske arbejdsmarked, ligesom der opleves forskellige kulturelle barrierer i mødet med arbejdsmarkedet.

Andel vestlige +ikke vestlige indvandrere/ efterkommere	Kvaglund	Stengårdsvej	Skoleparken	Østerbyen	Lykkegråds-parken
	41,4%	67%	48%	51%	2,7%

Mange, såvel etniske danskere og minoritetsdanskere har et meget begrænset uddannelsesniveau. Nogen er måske analfabeter, og mange har svært ved at navigere i en digitaliseret virkelighed.

Andel der kun har grundskoleuddannelse	Kvaglund	Stengårdsvej	Østerbyen
2023	61%	74,6%	64,4%

Kilde: Social-, Bolig- og Ældreministeriet december 2023

Endelig har en del beboere en række komplekse og/eller uafklarede problemstillinger, som betyder, at de enten har en længere vej til uddannelse og beskæftigelse, eller at jobmulighederne for dem er begrænsede. Skemaet nedenfor viser, at der samlet set er en stor andel offentligt forsørgede, som modtager ydelser, der indikerer, at de enten ikke er fuldt arbejdsdygtige, at de er nye i Danmark, og/eller at de har andre problemer end ledighed. I tillæg hertil viser erfaringer fra Jobcenteret og B3i1, at selv beboere på a-dagpenge eller i kategorien 'jobparate' kan have behov for hjælp pga. bl.a. manglende digitale kompetencer, sproglige udfordringer eller tidligere erfaringer, der er så snævre, at de er svære at omsætte i nye jobs.

Beboere på offentlig forsørgelse. Forsørgelsesgrundlag	Antal samlet Kvaglund, Stengårdsvej, Østerbyen
Antal offentligt forsørgede i alt.	1.029
Ydelse uddybes nedenfor	
A-dagpenge	113
Revalidering	1
Ledighedsydelse	32
ressourceforløb	43
Sygedagpenge	74
Jobafklaring	18



Kontanthjælp, jobparate	43
Kontanthjælp, aktivitetsparate	139
Uddannelseshjælp, jobparate	32
Uddannelseshjælp aktivitetsparate	38
Integrationsydelse, jobparate	14
Integrationsydelse, aktivitetsparate	44
Førtidspension	438
Antal offentligt forsørgede i alt	1.029

Kilde: Esbjerg Kommune Jobcenter, maj 2024

Dertil kommer, at der er et potentiale i at understøtte selvforsørgende (herunder også ægtefælleforsørgede) beboere, som enten har få eller slet ingen timer i beskæftigelse. Dels for deres egen skyld men også for hele familiens skyld. Familiernes økonomi styrkes, og man ved at forældre, der er i beskæftigelse, er gode rollemodeller for deres børn, ligesom det påvirker børnenes fravær positivt, at hele familien har en hverdagsrytme med faste rutiner, hvor alle skal ud ad døren.

Selvforsørgende	Antal
Selvforsørgende beboere i alt	1.253
Selvforsørgende med begrænset beskæftigelsesgrad (op til 20 timer pr. uge)	276 = 22% af de selvforsørgende
Selvforsørgende helt uden beskæftigelsesgrad	166 i alt = 13% af de selvforsørgende (18-29 år: 69, +30 år: 97)

Kilde: Esbjerg Kommune, Jobcenter, træk uge 44 2023

De ovenfor skitserede problemkomplekser peger samlet set på et behov for målrettede og koordinerede indsatser, der understøtter målgruppens særlige behov, og på baggrund af en tæt dialog med Jobcenteret om, hvordan en boligsocial indsats bedst understøtter de kommunale indsatser og initiativer for at flere bliver tilknyttet arbejdsmarkedet, prioriteres følgende to aktiviteter:

- Bydelsmødre
- Særligt tilrettelagte forløb

Målgruppen for aktiviteter er primært +30 år, da ungeindsatsen varetages målrettet af Esbjerg Kommune, jf. uddybning under problemkomplekset for Uddannelse & Livschancer.

Desuden understøtter aktiviteter i de øvrige to delaftaler beboernes forudsætninger for at komme tættere på uddannelse og beskæftigelse.

Kriminalitetsforebyggelse

Problemkompleks for indsatsområdet



Data viser, at kriminaliteten i helhedsplanens boligområder er faldende.

Andel dømte, jf. Udsattelistens kriterier	Kvaglund	Stengårdsvej	Østerbyen
2022	3,5%	2,5%	2,9%
2023	2,3%	2,3%	2,3%

Dette vurderes at kunne tilskrives flere forskellige indsatser og initiativer.

Dels er der etableret en Nærpolitistation centralt i området, som sikrer synlighed og en kontinuerlig forebyggende indsats.

Dels har boligforeningerne indgået en aftale med Esbjerg Kommune, om at der i det udsatte boligområder screenes for domme efter straffeloven ved ansøgning om en bolig.

Og endelig har både Esbjerg Kommune og B3i1 arbejdet målrettet med en række forebyggende indsatser, herunder en stærk SSP-indsats, en omfattende fritidsjobindsats og en indsats, der understøtter børn og unges deltagelse i fritids- og foreningsliv. Alle initiativer man forskningsmæssigt ved, er effektive i forhold til at forebygge kriminalitet.

Data viser, at indsatserne har haft god effekt og andelen af børn og unge i såvel fritidsjob som i foreningslivet er steget markant og nu flugter fint med niveauet i Esbjerg Kommune.

Andel unge i 7.-9. kl. i fritidsjob	Esbjerg	Kvaglund	Stengårdsvej	Østerbyen
2020	23%	17%	14%	22%
2021	27%	35%	20%	29%
2022	28%	28	33%	21%

Kilde: Medvind i Østerbyen, 2022

Børn i idræts- og foreningstilbud	Esbjerg	Samlet i helhedsplanens boligområder
2018		I området: 30% Udenfor området: 54%
2021	I området: 41% Udenfor området: 47%	I området: 46% Udenfor området: 54%

Kilde: VIVE for LBF

Helhedsplanen 2021-2024 har understøttet Esbjerg Kommunes Fritidsjobindsats, men da denne nu er godt forankret, vurderes behovet at være dækket, og der er ikke længere brug for en boligsocial indsats, udover hvad der ligger implicit i aktiviteterne under de øvrige delaftaler.

I forhold til børn og unges deltagelse i fritids- og foreningsliv, så har Esbjerg Kommune en særlig indsats med både fritidspas og foreningsguider, der fortsat understøtter behovet. Helhedsplanens Get2Sport indsats i perioden 2021-2024 har vist meget flotte resultater, og de lokale foreninger i særligt Kvaglund og Østerbyen er lykkedes med at inkludere rigtig mange børn i særligt fodbold- og håndboldaktiviteter. Dermed er der ikke belæg for at fortsætte aktiviteten i den boligsociale indsats.

Den oplevede tryghed er fortsat en udfordring i boligområderne, men da den ikke er funderet i data, der indikerer et højt kriminalitetsniveau og Boligforeningerne ikke oplever udprægede problemer med hærværk i områderne, vurderes det, at det er mere relevant at arbejde med denne udfordring under delaftalen Sammenhængskraft og Medborgerskab.



Følelse af tryghed i boligområdet	Almene boliger	Kvaglund	Stengårdsvej	Østerbyen
2023	80%	67%	76%	59%

Kilde: LBF-undersøgelse oktober 2023

Det kriminalitetsforebyggende arbejde er således stærkt forankret i forskellige indsatser og organisationer, og der vurderes ikke for nuværende at være et behov for en særlige boligsocial indsats. Der etableres derfor ingen aktiviteter indenfor denne delaftale.

Sammenhængskraft og medborgerskab

Problemkompleks for indsatsområdet

På en række parametre er udviklingen i helhedsplanens boligområder i en positiv gænge. En del beboere har stærke ressourcer, og både beskæftigelsesgraden og indkomstniveauet er i vækst (jf. data under indsatsområdet Beskæftigelse).

Helt nye data fra Landsbyggefonden viser også, at de fleste faktisk er glade for at bo i områderne, et tal der samlet set er steget fra 74% til 76% siden 2021, ligesom et flertal tilkendegiver, at de er villige til at bidrage aktivt til at området bliver godt at bo i.

Andel, der er tilfredse med at bo i området	Almene boliger	Kvaglund	Stengårdsvej	Østerbyen
2021	81%	Samlet tal: 74%		
2023	84%	79%	83%	67%

Kilder: data 2021: VIVE for LBF, data 2023: Megafon for LBF

Andel der er villige til at bidrage til et godt boligområde	Almene boliger	Kvaglund	Stengårdsvej	Østerbyen
2023	64%	53%	78%	54%

Kilde: Megafon for LBF, 2023

Trods denne positive udvikling er den socioøkonomiske profil, set i sammenligning med resten af Esbjerg, fortsat kendetegnet ved lavt uddannelsesniveau og højere ledighed, mange beboere med etnisk minoritetsbaggrund, heraf nogle med begrænsede dansksprogskundskaber, samt flere sociale problemer og lidt højere kriminalitet end gennemsnitligt (jf. data under de ovenstående indsatsområder).

Generelt er der i områderne en lavere samfundsforståelse- og deltagelse, bl.a. eksemplificeret ved lav valgdeltagelse, og begrænset brug af fritids- og kulturtilbud, samt erfaringer med, at en del mangler indsigt og kompetencer i forhold til at forstå og begå sig selvstændigt i samfundet.

Valgdeltagelse	Esbjerg	Kvaglund	Stengårdsvej	Skoleparken	Østerbyen	Lykkegårdssparken
Folketingsvalg 2019	82,2%	64,2%	66,5%	67,7%	54%	63,8%
Kommunal valg 2021	64,2%	49,6%	38,6%	44,4%	43,2%	39,2%

Kilde: LBF beboerdata 2023



Andel der benytter fritids- og kulturtilbud (bibliotek, kulturhus, svømmehal ol.)	Almene boliger	Kvaglund	Stengårdsvej	Østerbyen
Minimum ugentligt	44%	30%	36%	35%
Minimum halvårligt	22%	18%	16%	32%

Kilde: Megafon for LBF 2023

Den socioøkonomiske beboersammensætning afspejles også ved, at der på tværs af alle boligafdelinger er et stort antal huslejerestancer og mange udsættelser, hvilket dels kan tilskrives at mange har en meget lille økonomi, men erfaringer fra tidligere helhedsplaner viser også, at mange beboere mangler overblik, overskud og handlekompetencer til at håndtere deres økonomi.

Husleje-restancer og udsættelser	Rets-kredsen	Kvaglund	Stengård svej	Skole-parken	Øster-byen	Lykkegår dsparken
Restancer opsøgt af B3i1 i 2023	-	86	29*	20	72	22
Effektuerede udsættelser 2022	137	12	3	2	7	1

Kilder: Huslejerestancer: B3i1, Udsættelser: Domstolsstyrelsen, Ungdomsbo og DAB

*Tallet for Stengårdsvej er forholdsmæssigt lavere, fordi Ungdomsbo selv varetager den første del af den forebyggende indsats.

Disse kendetegn, i tillæg til tidligere kendte bandekonflikter i områderne, har medført, at trygheden er lavere end i resten af Esbjerg (jf. data under indsatsområdet Kriminalitet), og områderne lider under et negativt image, eksemplificeret ved, at medieomtalen er overvejende negativ samt flertalsmisforståelser ift. faktuelle oplysninger, hvilket beboerne især i Kvaglund og på Stengårdsvej tydeligt oplever. Dette gør det vanskeligt at fastholde og tiltrække beboere til områderne, hvilket især rammer Kvaglund og Stengårdsvej meget hårdt.

Andel der oplever, at andre synes godt om området	Almene boliger	Kvaglund	Stengårds-vej	Østerbyen
	74%	46%	48%	54%

Kilde: Megafon for LBF 2023

Til- og fraflytning	Kvaglund	Stengårds-vej	Skole-parken	Østerbyen	Lykkegårds parken
Tilflyttere	157 Afd. 8 114	108	111	242	30
Fraflyttere	316 Afd. 8 276	187	144	279	35
Negativ difference	159 Afd. 8 162	79	33	37	5

Kilde: LBF beboerdata 2023

I tillæg til de ovenfor beskrevne problemkomplekser, så giver kategoriseringen af Stengårdsvej som Omdannelsesområde og den deraf følgende LUP og SUP anledning til et særligt fokus på en fortsat understøttelse af den igangværende proces.



I Kvaglund har den omfattende renoveringsproces i Hedegårdene været slidsom for beboerne, og sammen med den igangværende etablering af 24 nye boliger kalder det også her på en særlig opmærksomhed for at styrke sammenhængskraften i området.

I tillæg til det et tværgående fokus på at styrke beboerens økonomi og derigennem forebygge udsættelser, vurderes det, at der med fordel kan rettes et særligt fokus på Stengårdsvej og Kvaglund i forhold til Sammenhængskraft og Medborgerskab, og med det formål at flere bliver en del af fællesskabet og deltager aktivt i samfundet, prioriteres følgende aktiviteter:

- Forebyggelse af udsættelser & økonomisk rådgivning
- Boligsocial vicevært på Stengårdsvej
- Boligsocial vicevært i Kvaglund

7. Lokal evaluering

I tillæg til Landsbyggefondens samlede evaluering af de boligsociale indsatser, udføres der 1 års eftersyn på opstart og fremdrift helhedsplanens implementering i foråret 2026.

Desuden udarbejdes der til styregruppen og bestyrelsen en halvårlig fremdriftsrapport, som synliggør evt. behov for justeringer i helhedsplanens aktiviteter. Behov for justeringer kan f.eks. forekomme, hvis en aktivitet ikke har den ønskede effekt, hvis målgruppen ændrer karakter, eller hvis rammerne hos en central samarbejdspart ændrer sig. Relevante justeringer på aktivitetsniveau behandles i styregruppen, mens justeringer af delaftaler indstilles til bestyrelsen, som træffer beslutning herom.

Fremdriftsrapporterne tager afsæt i den overordnede milepælsplan og danner samtidig grundlag for udarbejdelsen af det efterfølgende års milepælsplan på aktivitetsniveau, så det løbende sikres, at helhedsplanens aktiviteter skaber de ønskede effekter og dermed leverer på de fastsatte mål og delmål.

8. Revision af samarbejdsaftalen

Revision af den strategiske samarbejdsaftale kræver godkendelse i Landsbyggefonden